



36 Bd, Amilcar Cabral,
Immeuble la Varangue 97200 FDF.
BP 7222 97277 Schoelcher Cédex.
Tél./Fax : 0596 68 64 52 / 589628
www.villecaraibe.com



Atelier de Formation- Action à l'Evaluation des CUCS

Organisé par le Centre de ressources Ville caraïbe en partenariat avec le CNFPT

Judi 8 Avril et Vendredi 9 avril 2010 de 8h à 16h au CNFPT (Première Etape)

Les collectivités sont invitées en 2010 à évaluer les CUCS (Contrat Urbain de Cohésion Sociale) dans la perspective d'une nouvelle contractualisation avec l'Etat.

Dans ce cadre, le Centre de ressources Ville caraïbe, en partenariat avec le Centre National à la Formation Publique Territoriale, veut proposer aux communes et aux institutions de se préparer collectivement à l'évaluation particulièrement dans la perspective de mise en place et de pilotage de projets de cohésion sociale durable.

Il ne s'agit pas de proposer un cadre méthodologique déjà abordé en formation action par Renaud Epstein en fin 2008 mais d'apporter un soutien concret à la mise en œuvre des démarches communales qui permette une mutualisation des réflexions, l'harmonisation des méthodes de travail et une diminution des coûts d'évaluation pour les communes. Cette démarche ne se substituant pas au dispositif engagé spécifiquement par les Villes.

Cet accompagnement a un caractère formatif, Il est construit en partant de l'hypothèse de mettre les acteurs en situation de pilote de leur évaluation et de l'élaboration de leur projet. Il prend en compte les différentes étapes.

Il fera l'objet d'un co pilotage associant les Chefs de projets « politique de la ville » des villes et des institutions pour coller au maximum aux besoins et au calendrier de chacun.

Il s'appuie sur l'expertise d'un Consultant extérieur, Frédéric TRECA, qui travaillera en étroite relation avec le centre ressources.

Trois étapes sont prévues :

1. La préparation aux démarches locales d'évaluation **atelier 8 et 9 avril 2010 ;**
2. L'approfondissement de sujets essentiels pour la cohésion sociale **atelier les X et X juin**
3. L'élaboration et le pilotage des projets : **date non arrêtée**

Pour chacune des étapes sera organisé un travail en atelier qui sera destiné aux chefs de projets de la politique de la ville des communes, de l'Etat et qui associera les partenaires

Ces Ateliers seront préparés par le Consultant et le Centre de ressources avec la participation des équipes CUCS (Préparation de documents, entretiens).



1 ère étape : la préparation aux démarches locales

Programme de l'Atelier 8 et 9 avril 2010:

L'atelier sera animé par le consultant en collaboration avec le centre de ressources, il s'appuie sur les éléments collectés dans la préparation. Il s'organise sur leur restitution, l'analyse et la mise en débat animées par le consultant.

Jeudi 8 avril

Matin (8h – 13h)

Présentation de la démarche :

- Présentation de la démarche
- Eléments de cadrage : de l'évaluation du CUCS à l'élaboration des projets de cohésion sociale

L'état des réalisations « politique de la ville »

- présentation des tableaux et analyse
- la mesure des écarts
- l'identification des indicateurs d'appréciation

Après midi (14H- 17h)

Le droit commun :

- identification des différentes politiques de droit commun (communes, départements, état....)
- compréhension des critères d'intervention par les représentants des différentes institutions

Avec la participation d'un chargé de mission du Conseil Général et de la CAF, d'un chargé de mission Politique de la ville de l'Education Nationale

L'évolution sociale urbaine :

- synthèse des données quantitatives
- identification des données qualitatives
- hypothèses de tendances aux différentes échelles

Participation d'un Chef de projet Rénovation urbaine et Urbanisme

Vendredi 9 avril 2010

Matin (8H-13H) :

Evolution sociale urbaine (suite)

Identification des questions évaluatives :

- pourquoi les questions évaluatives ?
- première identification des questions évaluatives aux différentes échelles, quartier, communes, intercommunalités...

Exposé, travail en atelier et mise en commun

Après midi (14h à 16h)

La mise en œuvre des démarches locales :

- Les conditions de la mise en débat avec les partenaires locaux (ex : assises) et institutionnels
- L'identification des actions qui demandent une évaluation approfondie voire un audit
- Le positionnement du CUCS dans les politiques de cohésion sociale
- Les sujets qui demandent un approfondissement collectif dans la deuxième étape

Préparation de l'atelier

La constitution de la « matière » nécessaire aux démarches d'évaluation et d'élaboration des projets de territoire

Trois chantiers conduits en simultané:

- L'élaboration des **états de réalisations des actions « politique de la ville »**,
Permettre aux villes de disposer de tableaux de réalisation élaborés à partir des objectifs affichés dans le CUCS qui permettent de repérer les écarts et l'effectivité des réalisations sans rentrer dans l'évaluation.
Ce travail est construit à partir des documents contractuels actualisés au cours de la réalisation des projets voire des travaux d'évaluation déjà réalisés (PRE ou RU...).

Il s'agit d'identifier les objectifs, les indicateurs quantitatifs et qualitatifs dans un premier temps et de constater la réalisation dans un deuxième temps.
Ce travail permet d'avoir une vue d'ensemble de la réalisation des projets sur le territoire.

Méthode :

- *Travail les équipes des villes conduit par le consultant (travail à distance et sur place) et le centre ressources : sur la base des documents existants pour produire un première trame de travail, débattue et complétée en réunion de travail*
- *Mise en commun entre les collectivités avec les partenaires institutionnels si nécessité (à confirmer)*

- **Analyse de l'évolution sociale et urbaine**

Repérer et rassembler les données existantes pour préparer l'analyse des tendances en croisant des entrées thématiques et territoriales. L'objectif n'est pas de viser l'exhaustivité mais de faire l'état du disponible, de l'organiser et de pointer les investigations complémentaires nécessaires.

Cette collecte s'appuie sur les travaux déjà effectués ou en cours (ex : compas, Insee...), l'investigation et ne se limite pas aux éléments quantitatifs mais aussi qualitatifs issus des pratiques ou actions conduites sur les territoires.

Méthode :

- *Travail de « rassemblement organisé » de la matière par le centre ressources avec le soutien du centre de ressources avec le soutien du consultant sur la méthode*
- *Mise en commun animée par le consultant pour repérage des tendances, des manques et des points d'approfondissement dans une journée de travail*

- **Identification des politiques de droit commun sur les territoires**

Organiser le repérage des politiques de droit commun mobilisés sur les territoires aux différentes échelles.

Il s'agit aussi de comprendre les critères d'intervention qui président pour les institutions à l'intervention sur les communes ou pour les collectivités à la prise de compétence :

Méthode :

- *Elaboration d'une trame par le consultant en lien avec le centre de ressources*
- *Travail avec les collectivités en lien avec les institutions. Ce travail est réalisé par le centre ressources avec le soutien du consultant et des représentants des institutions.*
- *En fonction de ce premier état, possibilité de temps de travail spécifiques sur des thématiques particulières associant collectivités et institutions par exemple sur la réussite éducative*

Personnes ressources invitées à l'atelier 1:

GIP-FDF

CUCS de Fort de France

Jean-François LAFONTAINE : Directeur du CUCS Bruno CARRER : Directeur du GIP-GPV

Johanne CARMEL : Chargée de Mission Observation territoriale

Valer'EGOUY : Chargé de mission Cohésion Sociale

Giséle ERICHER : Chargée de mission PRE

Responsable du Pôle Cohésion sociale de la ville de Fort de France

CLS

Alexandra MATEZUA : Chef de projet CLS

Responsables d'associations –Pilote :

Valer EGOUY : VIRGUL : accompagnement à la scolarité, parentalité, culture

CAID : insertion professionnelle

MEDIADOM : Médiation et citoyenneté

UFR : Réussite éducative

Autres associations...

CUCS du Lamentin :

GIP-DSU

Marièle IPHAINE : Directrice du CUCS

Steeve DACY : Chargé de mission Insertion/ initiatives

Philippe CHOLLEY : Référent PRE

Mme TIBURCE : médiatrice familiale/PRE

Mme BOUTAN : Référente Quartier, Directrice du CASE

Mairie

Office Municipale d'Action Sociale : Mme ADENEY et Mme Elise THIMON

Responsable du Contrat Local de Sécurité : Jacky SINOSA

Responsables d'associations : Trajets DOM, Madinina BIKERS, Carré d'AS, Association Lamentinoise de Solidarité, autres Associations....

Services de l'ETAT :

Laurence DELUGE : Chargée de mission CUCS (Ancienne DSDS)

Guillaume RAYMOND : Chef du bureau de la Politique de la ville (Préfecture)

Chantal DARDANUS : Chargée de mission Politique de la ville (DDJS)

Serge VERT PRE : Chargé de mission Politique de la ville (DRAC)

Sonia REZAIRE : Déléguée du Préfet Quartier Vieux Pont-Four à chaux-Bas mission (Lamentin)

David AFRICA : Délégué du Préfet Quartier Terre Sainville (Fort de France)

CACEM : Justin PAMPHILE, Responsable du Développement social (Politique de la ville),

Karole ETOLIN, Chargée de mission

Boutique de Gestion, le Dispositif d'Appui Local : Mme ELOISE

Conseil Général : Correspondant Politique de la Ville

CAF :Chargé de mission Mme LOUEMBA/ Mme TONI BREDAS/ Mr LAVATER

Bailleurs sociaux : SMHLM : Mr LOVINCE, SIMAR : Mr SEBAHIZI

DDE : Correspondant Rénovation urbaine et Politique de la ville : Mr Bruno GOURMAUD

Directeur INSEE : Mr Gérard FORGEOT/ Mr PADRA

NB : -Pour participer, il faut s'inscrire en remplissant le bulletin en pièce jointe, en le renvoyant soit par fax 0596 58 96 28 soit par email : contact@villecaraibe.com

-Il est important de participer les deux jours pleins de l'Atelier

-Le Repas du midi est offert par le Centre de ressources et le CNFPT

Pour toutes informations complémentaires : contact@villecaraibe.com

ou téléphone : 0596 686452