

Préfiguration du Contrat de ville de Fort de France

Note du DGS

aux DGA, Directeurs de Département, Directeurs et Chefs de services et satellites

Le Gouvernement a arrêté les nouvelles orientations en matière de Politique de la ville : un Contrat de ville sera élaboré entre la Ville et l'ensemble des partenaires concernés par la Politique de la ville, pour la durée du prochain mandat municipal. Il reprendra toutes les politiques qui devront être mobilisées sur les quartiers prioritaires qui auront été sélectionnés.

▪ **La préfiguration nationale du contrat de ville**

La Ville de Fort de France, unique site pour l'Outremer, a été retenue parmi les 12 sites de préfiguration du prochain contrat de ville 2014/2020.

La démarche de préfiguration vise à identifier les méthodes de travail les mieux adaptées au territoire pour dégager les enjeux et les méthodes les plus appropriés (élaboration, mise en œuvre, évaluation,...).

La préfiguration devra prendre en compte et approfondir quelques « innovations majeures » de la nouvelle contractualisation :

- La mobilisation large de tous les partenaires concernés par la politique de la ville,
- Les modalités effectives de mobilisation du droit commun des différentes institutions parties prenantes,
- L'organisation du pilotage politique et technique,
- Un Contrat de ville intégrant la rénovation urbaine

La démarche de préfiguration devra se concrétiser par l'élaboration du nouveau Contrat de Ville qui devra être signée pour la fin 2014.

▪ **Les orientations de Fort de France**

Pour conduire cette préfiguration sur Fort de France, le Maire a désigné 2 élus référents (élus délégué à l'insertion Mme Patricia LIDAR et l'élu délégué à l'aménagement et à l'urbanisme Frantz THODIART.

La volonté de l'Edilité foyalaise est que cette démarche soit conduite en s'appuyant sur la réalité sociale et urbaine des quartiers : la démarche de coproduction de Portraits de quartier. Elle devra notamment s'inscrire dans le cadre de la territorialisation des services en cours.

Les quartiers à Fort de France, plus qu'ailleurs, sont des lieux d'histoire collective et d'identité forte. Ils sont à la fois des lieux de l'expression des dysfonctionnements sociaux et urbains, notamment d'habitat dégradé, et à la fois des lieux d'initiatives, d'innovation et d'énergie locale qui seront déterminantes pour construire des réponses à hauteur des enjeux.

S'appuyer sur un travail collectif à l'échelle des quartiers pour construire une méthode d'élaboration du futur contrat de ville ne peut que répondre aux objectifs du Ministre de la ville, affirmés dans son discours du 18 juin 2013, sur la préfiguration des contrats de ville : « partir des réalités locales pour trouver le chemin le plus adapté ».

▪ **Les Portraits de quartier**

La démarche de Portraits de quartier consiste à organiser un travail collectif d'élaboration et de mise en débat d'un état des lieux analysé de la situation du quartier, alliant des données objectives : caractéristiques principales, interventions publiques conduites (rénovation urbaine, CUCS, autres interventions publiques,...), et subjectives : la perception des acteurs (habitants, élus, associations, services...).

Cet état des lieux doit amener, dans un deuxième temps, à dégager collectivement des priorités à venir pour le quartier, les différentes étapes nécessaires à la transformation urbaine et sociale du quartier. Le débat sera élargi au repérage des conditions de réussite indispensables.

La démarche initiée au mois de mars 2013 concernait les quartiers prioritaires en rénovation urbaine, elle s'élargira donc aux autres quartiers prioritaires de la ville.

▪ **Organisation**

Pour la conduite de la démarche de coproduction de portraits quartier, nous comptons sur l'engagement et la contribution de chacun par :

- La mise à disposition de sources documentaires sur les quartiers (voir annexe) ; le contenu de ces documents servira d'éléments informatifs permettant de constituer un «**fond documentaire**» pour chacun des quartiers. L'assistante chargée de mission du Centre de Ressources Ville Caraïbe, en la personne de Madame VALIAME Manuella, sera chargée de rassembler ces documents et sera amenée à vous solliciter pour mener à bien cette tâche.
- La participation à des entretiens individuels où il s'agira d'apporter des éléments de connaissances sur les différents quartiers à travers des observations, des données qualitatives et des perceptions individuelles.
- La participation aux temps de mise en débat des états des lieux et orientations par quartier

L'élaboration des Portraits de quartier permettra de dégager dès le mois d'octobre des priorités d'intervention du futur Contrat de Ville qui feront l'objet de groupes de travail chargés de faire des propositions concrètes, de types d'actions et de méthodes adaptées.

Une restitution sera organisée à la fin du premier semestre 2014.

La Ville mobilisera une assistance à maîtrise d'ouvrage durant une année pour la réalisation de cette démarche de préfiguration : le Centre de Ressources Ville caraïbe qui nous accompagnera sur les méthodes, la co-animation des groupes de travail et le soutien à la production.

La rédaction de ce nouveau contrat de ville va poser un cadre d'intervention important pour l'avenir, les Services de la Ville sont détenteurs d'une expertise et d'une connaissance des acteurs et des quartiers.

Ainsi, pour la réussite de la démarche, nous serons amenés à vous solliciter durant toute l'année.

ANNEXE

Ci-joint une liste de documents à fournir par service :

- **GIP II / ANRU**

Echelle ville :

- Projets urbains
- Conventions cadre
- Etudes ou travaux

Par quartier :

Etudes ou travaux :

- diagnostics
- Projets d'aménagements
- Evaluation
- Tableaux de bords....

Programmation, réalisée, en cours, à venir

- **Direction des solidarités et de la politique de la ville (CUCS)**

Par quartier :

Les associations :

- par quartier et par domaine d'intervention,
- concernées par le CUCS

La programmation CUCS par quartier et par thématique prioritaire depuis 2010

L'offre en matière d'animation en fonction des catégories d'âge :

- Petite enfance
- Enfance
- Jeunesse
- Personnes âgées

- **DGA Développement urbain / Département Aménagement Urbain / Direction Maîtrise d’Ouvrage**

Par quartier :

- Documents d’archives sur l’évolution du quartier (SEMAFF)
- PLU-PRR
- Convention PNRQAD
- Les projets d’aménagements : réalisés, en cours, abandonnés, à venir
- Les aménagements de voiries : réalisés, en cours, abandonnés, à venir
- Atelier de chantier d’insertion en lien avec les projets urbains, leur nature d’intervention et localité

- **Sécurité**

Charte de la vie nocturne

Par quartier :

- Programme de fermeture squats / Bilan Police des immeubles
- Eléments de diagnostic et de bilan en matière de sécurité
- Eléments de diagnostic de la veille opérationnelle
- Etude sur la nuisance nocturne

- **Département solidarités et territorialisation / Direction Cadre de vie et Domaine public**

- Etudes sur les dysfonctionnements repérés en matière de salubrité mené par la Cellule Environnement

et Salubrité/Hygiène:

- recensement des logements en état d’abandon, des terrains non entretenus,...
- nuisances sonores,
- dépôts sauvages, etc.

- Schéma de gérontologie
- Accompagnement des personnes âgées et des jeunes
- Les projets en matière d’insertion

- **Service Jeunesse Vie Associative**

Echelle ville :

- Territorialisation des équipes, missions et modes d’intervention

Par quartier :

- Informations sur le fonctionnement du quartier

- Eléments de diagnostic sur le fonctionnement social des jeunes :
 - initiatives individuelles et/ou collectives,
 - implication associative,
 - lieux de regroupement,
 - observations diverses, ...
- Informations sur les associations et leurs domaines d'intervention
- Associations concernées, suivies par la SJVA

- **Département Enfance et Education**

Echelle ville :

- Territorialisation des établissements scolaires et des équipements d'accueil
- Eléments de diagnostic ou d'état des lieux sur le décrochage scolaire (1^{er} degré/2nd degré)

Par quartier :

- Recensement des établissements scolaire et équipements d'accueil (crèche, maternelle)
- Les actions en fonction de chaque degré :
 - 1^{er} degré
 - 2nd degré
- Offre en matière d'animation et de loisirs par tranches d'âge :
 - Petite enfance
 - Enfance
 - Jeunesse

- **Observatoire social**

- Les chiffres clés par quartier prioritaires
- Situation sociale, économique, démographique, du logement...par quartier
- Evolution et tendance des quartiers
- Appréciation statistique des flux (arrivées, départs, origines géographiques,...)
- Validation d'hypothèses

- **CCAS**

Par quartier :

- Territorialisation des professionnels et des lieux d'accueil
- Eléments de diagnostic ou d'état des lieux sur les problématiques sociales
- Repérage des manques : habitat dégradé, population d'origine étrangère, personnes âgées isolées

2013/2014	juin/septembre	septembre/ octobre	fin octobre		novembre	décembre	Janvier	Février	Avril	Mai	Juin	
											restitutions nouveaux élus	
											↓	
Portraits de quartier	Ermitage, Terresainville (test),	Floréal Sainte Thérèse*** + Dillon***	1ère analyse			Dillon	Sainte Thérèse	Rive Droite	Trénelle- Citron Centre- ville	Volga- Plage, Morne Coco/ Venté	Portraits de quartiers	
			↓									
			1 ère typologie des quartiers			Consolidation portraits de quartiers →					Typologies des quartiers	
Entrées prioritaires	Etat des lieux territorialisé politique de la ville (dispositifs actuel)	identification des politiques et acteurs	identification entrées prioritaires	Lancement des groupes de travail	<i>1ère étape 1 rencontre (décembre)</i>	Validation		<i>2 ème étape 3 rencontres (février/mars/juin)</i>			Restitution entrées prioritaires	
			les acteurs "clé" *		Constats / problématisation / objectifs à atteindre			Orientations + mobilisation dispositifs et droit commun				
Le pilotage du contrat de ville			le pilotage local et thématique			Synthèse des ateliers + réflexion générale →					les conditions de pilotage	
Qualification						Synthèse des ateliers + réflexion générale →					programme de co qualification	
Pilotage												
pilotage restreint Etat Ville	cadrage: méthode, calendrier,		<i>Suivi de la démarche</i>									
Pilotage interinstitutionnel + CNFPT	rencontre de prise de contact	**séminaire de travail institutions	<i>Suivi de la démarche</i>									propositions formalisation du contrat
Expérimentation		Présentation de la méthode	1ères orientations et méthodes			Note de cadrage:						

* institutions et associations

** (directions et participants aux
groupes de travail)

*** état des lieux